

## ÉVALUATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

VER 1.0

# Auto-évaluation du Conseil d'administration

Donnez à votre Conseil les outils pour évaluer son fonctionnement collectif, sa transparence et sa résilience.

## INTRODUCTION

Le Conseil d'administration évalue la direction, surveille les finances et supervise la stratégie. Mais qui évalue le Conseil lui-même ? Beaucoup d'organes fonctionnent par habitude, sans mesurer leur propre efficacité, et souvent sans conscience du risque qu'ils portent.

L'auto-évaluation installe au sein de votre Conseil des outils simples et durables, qui lui permettent d'évaluer régulièrement son fonctionnement collectif, sa transparence et sa résilience, et de progresser séance après séance.

La prestation existe en deux forfaits, selon la taille de votre organe, et se conclut par une restitution collégiale : des constats partagés plutôt que des jugements individuels.

## VOTRE SITUATION

Votre Conseil fonctionne, mais vous souhaitez objectiver son efficacité : qualité des débats, information reçue, répartition des rôles, préparation des décisions. L'auto-évaluation transforme ces impressions en constats partagés et en actions concrètes.

## PUBLIC CONCERNÉ

- Conseils d'administration de PME ;
- Présidentes et présidents de CA ;
- Administrateurs indépendants ;
- Conseils de fondations et d'associations ;
- Conseils stratégiques et comités consultatifs.

## VOS ENJEUX, NOS RÉPONSES

- Mesurer objectivement le fonctionnement collectif de votre Conseil.
- Renforcer la transparence entre administrateurs et envers les actionnaires.
- Tester la résilience du Conseil face aux situations difficiles.
- Installer une culture d'amélioration continue, séance après séance.

## RISQUES TRAITÉS ET BÉNÉFICES

Des outils d'évaluation installés durablement au sein de votre Conseil : pas un audit ponctuel, mais une capacité pérenne que votre organe garde et réutilise.

Un regard extérieur indépendant, sans aucun conflit d'intérêts, fondé sur l'expérience de nombreux Conseils d'administration en Suisse.

Une démarche collégiale et respectueuse, qui renforce la cohésion du Conseil plutôt que de désigner des coupables.

Un risque maîtrisé : un Conseil qui s'évalue détecte tôt ses angles morts, avant qu'ils ne deviennent des crises.

**NOTRE DÉMARCHE****MÉTHODE** Quatre étapes pour installer l'auto-évaluation

- Analyse de l'existant : fonctionnement actuel du Conseil, attentes de ses membres et de la présidence ;
- Mise en place des outils d'auto-évaluation, adaptés à la taille et à la réalité de votre organe ;
- Première évaluation accompagnée, suivie d'une restitution collégiale à l'ensemble du Conseil ;
- Suivi et consolidation : votre Conseil devient autonome et répète l'exercice à son rythme.

Possibilité (non incluse dans le prix) de faire appel à un partenaire qui évalue le profil comportemental de chaque membre et qui produit un rapport indépendant.

**DIMENSIONS** Les trois dimensions évaluées

- Le fonctionnement collectif : clarté des rôles, qualité des débats et de l'information, préparation et suivi des décisions ;
- La transparence : circulation de l'information au sein du Conseil et qualité du reporting envers les actionnaires ;
- La résilience : la capacité de l'organe à traverser les crises, les désaccords et les changements de composition.

**FORAITS** Deux forfaits selon la taille de votre Conseil

- |                                                   |                                  |
|---------------------------------------------------|----------------------------------|
| <b>CON-001</b> Petit conseil (moins de 5 membres) | Forfait 2,5 jours — CHF 5'875 HT |
| <b>CON-002</b> Grand conseil (plus de 4 membres)  | Forfait 3 jours — CHF 7'050 HT   |

**CADRE ET CONFIDENTIALITÉ**

Indépendance — les échanges restent strictement confidentiels et l'évaluation est menée sans aucun conflit d'intérêts. Les résultats appartiennent à votre Conseil et ne sont partagés avec personne d'autre.

**POURQUOI MAINTENANT**

Un changement de présidence, l'arrivée de nouveaux administrateurs ou une période exigeante : autant de moments propices pour installer l'auto-évaluation.

**INFORMATIONS PRATIQUES****DURÉE**

2,5 ou 3 jours selon le forfait

**LANGUES**

Délivable en FR ou EN

**DATES**

À convenir avec vous

**LIEUX**

Dans votre entreprise ou en lieu neutre

**PRIX**

CHF 5'875 ou 7'050 HT

**RÉFÉRENCE**

CON-001 et CON-002

Échangeons sur le fonctionnement de votre Conseil lors d'un premier entretien confidentiel.  
Des conseils éprouvés, en phase avec la législation. [conseil@swissawa.ch](mailto:conseil@swissawa.ch) · [www.swissawa.ch](http://www.swissawa.ch)