

Diagnostic du Conseil d'administration

Une analyse complète de votre gouvernance : aspects légaux, documentaires, organisationnels et humains.

INTRODUCTION

Votre Conseil d'administration est-il légalement robuste ? Sa documentation est-elle complète, son organisation efficace, sa relation avec la direction saine ? Peu de sociétés peuvent répondre avec certitude à ces questions, jusqu'au diagnostic.

Le diagnostic analyse l'existant de manière complète : conformité légale, documentation, organisation et dimension humaine de l'organe, y compris la relation entre le Conseil et la direction exécutive. Il aboutit à un état des lieux clair et à des recommandations concrètes.

La prestation existe en trois forfaits selon la taille de votre entreprise, du diagnostic ciblé pour une petite PME à l'analyse exhaustive pour une grande PME.

VOTRE SITUATION

Une croissance rapide, un changement d'actionnaire, une succession qui approche, un doute sur la conformité, ou simplement la volonté de savoir où vous en êtes.

Le diagnostic donne une photographie objective de votre gouvernance et des priorités d'action.

PUBLIC CONCERNÉ

- Conseils d'administration de PME ;
- Actionnaires et propriétaires d'entreprises ;
- Présidentes et présidents de CA ;
- Directions exécutives ;
- Sociétés en croissance ou en transition ;
- Sociétés en vente ou en prévision d'un M&A.

VOS ENJEUX, NOS RÉPONSES

- Vérifier la robustesse légale de votre Conseil et de ses décisions.
- Évaluer la complétude et la cohérence de votre documentation.
- Objectiver l'organisation de l'organe et la dimension humaine de son fonctionnement.
- Évaluer la qualité de la relation entre le Conseil et la direction exécutive.
- Votre Conseil est-il adapté à la situation actuelle ou à vos ambitions.

RISQUES TRAITÉS ET BÉNÉFICES

Une photographie complète et indépendante de votre gouvernance, qui transforme les impressions en constats vérifiés.

Des risques identifiés avant qu'ils ne coûtent : responsabilité des administrateurs, non-conformités, documents manquants.

Des priorités claires à l'issue de la prestation : vous savez quoi corriger, dans quel ordre et pourquoi.

Un forfait proportionné à la taille de votre entreprise, du regard ciblé à l'analyse exhaustive.

NOTRE DÉMARCHE**DIMENSIONS** Les quatre dimensions analysées

- Les aspects légaux : conformité de l'organe, de ses décisions prises, à quels niveaux, et de ses processus au droit suisse ;
- Les aspects documentaires : statuts, règlements, registres, procès-verbaux et leur cohérence ;
- Les aspects organisationnels : composition, rôles, séances et fonctionnement du Conseil ;
- Les aspects humains : dynamique de l'organe et relation entre le Conseil et la direction exécutive, place du président et sa relation avec la direction exécutive ;
- Pour les grandes PME, l'analyse s'étend aux aspects stratégiques.

DÉROULEMENT De l'analyse aux recommandations

- Analyse de l'existant : documents, organisation et fonctionnement de votre Conseil ;
- Diagnostic : forces, faiblesses et risques, hiérarchisés par importance ;
- Recommandations concrètes, adaptées à la taille et aux moyens de votre société — avec, sur demande, un accompagnement dans la mise en œuvre.

Possibilité (non incluse dans le prix) de faire appel à un partenaire qui évalue le profile comportemental de chaque membre et qui produit un rapport indépendant.

FORAITS Trois forfaits selon la taille de votre entreprise**CON-003** Petite PME (moins de 3 employés)

Forfait 2,5 jours — CHF 5'875 HT

CON-004 Moyenne PME (3 à 30 employés)

Forfait 4 jours — CHF 9'400 HT

CON-005 Grande PME (plus de 30 employés)

Forfait 6 jours — CHF 14'100 HT

CADRE ET CONFIDENTIALITÉ

Indépendance, les échanges restent strictement confidentiels et l'évaluation est menée sans aucun conflit d'intérêts. Les résultats appartiennent à votre Conseil et ne sont partagés avec personne d'autre.

POURQUOI MAINTENANT

Un diagnostic mené à froid coûte toujours moins cher qu'une crise gérée à chaud : plus il intervient tôt, plus les corrections sont simples.

INFORMATIONS PRATIQUES**DURÉE**

2,5 à 6 jours selon le forfait

LANGUES

Délivable en FR ou EN

DATES

À convenir avec vous

LIEUX

Dans votre entreprise ou en lieu neutre

PRIX

De CHF 5'875 à 14'100 HT

RÉFÉRENCE

CON-003 à CON-005

Échangeons sur le fonctionnement de votre Conseil lors d'un premier entretien confidentiel.

Des conseils éprouvés, en phase avec la législation. conseil@swissawa.ch · www.swissawa.ch